



## School voor Antroposofische Kinderopvang

# Module Management in de Antroposofische Kinderopvang

## School voor Antroposofische Kinderopvang

De School voor Antroposofische Kinderopvang (School-vAK) is een opleidingsinstituut dat, als enige in Nederland, erkende antroposofische opleidingen verzorgt voor de kinderopvangbranche. Daarnaast trainen wij reeds gediplomeerde medewerkers. Antroposofische kinderopvang kenmerkt zich onder andere door het afstemmen op de behoefte van het individuele kind, afwisseling van rust en activiteit in het dagelijks ritme, grote aandacht voor rituelen, spel, fantasie, natuur en gezondheid.

## Programma: 8 dagdelen

- 6 kennisbijeenkomsten;
- 1 dagdeel coaching on the job;
- 1 afsluitende bijeenkomst met theorietoets en eindpresentaties.

## Studiebelasting deelnemer: gemiddeld 39 uur

- bijeenkomsten 6 x 3 uur;
- 1 x 2 uur coaching on the job;
- 1 x 4 uur afsluitende bijeenkomst;
- huiswerkopdrachten gemiddeld 15 uur.

## Doelgroep: (aankomend) leidinggevenden met HBO werk- en denkniveau

De module is bedoeld voor professionals werkzaam bij een antroposofische kinderopvangorganisatie, gastouderbureau, kinderdagverblijf (0-4 jaar) of BSO (4-13 jaar).

- Professionals binnen een antroposofische organisatie die leidinggevende zijn of worden;
- Professionals binnen een reguliere organisatie die zich als leidinggevende in de richting van de antroposofie willen ontwikkelen.

Hierbij komen het antroposofisch mensbeeld, de houding van de professional en de organisatorische kennis en vaardigheden die nodig zijn om leiding te geven, samen.

De instroomvoorwaarden voor de module zijn:

- Je bent assistent leidinggevende, leidinggevende of directielid, of wordt binnen niet afzienbare tijd (assistent) leidinggevende, binnen een kinderopvangorganisatie;
- Je hebt - of ontwikkelt je nu snel richting - HBO werk- en denkniveau;
- Je wil je kennis en vaardigheden op dit vlak vanuit de antroposofie ontwikkelen.

## Inhoud

De inhoud van de module betreft een verdiepend programma, op maat samengesteld, en sluit aan bij het opleidingsniveau en de werkervaring van de deelnemers.

Om te voldoen aan de vraag om ook leidinggevers binnen een antroposofische kinderdagopvangorganisatie van de juiste kennis en vaardigheden te voorzien, heeft de School-vAK in samenspraak met het werkveld een module ontwikkeld die hieraan voldoet: de Module Management in de Antroposofische Kinderdagopvang.

In deze module ontwikkel je je kennis, vaardigheden, houding en gedrag op het gebied van het managen van een kinderopvangorganisatie vanuit de antroposofische visie.

## Opbouw programma

De module is opgebouwd uit acht contactmomenten en bestaat uit verschillende onderdelen: bijeenkomsten, coaching on the job, reflectieopdrachten, huiswerkopdrachten, een eindpresentatie en een afsluitende theorietoets.



## Trainer

Opbouw en inhoud van de lessen wordt verzorgd door trainer Yvette Broumels. Yvette werkt als directeur & vennoot bij Antroposofische Kinderopvangorganisatie Olles Huis in Den Haag.

## Programmaonderdelen

### Leidinggeven

#### *Bijeenkomst 1*

Na deze les:

Ken je de uitleg van de module: opbouw, handleiding, opdrachten in de les en in de praktijk, theorie per les en werkvormen, aftekenlijst, eindopdracht van de lessen en praktijkexamen.

- Heb je je persoonlijke leerdoelen vastgelegd (kennis, vaardigheden en gedrag);
- Ken je je rol als leidinggevende: de harde en zachte kant van leidinggevende;
- Ken je je stijl als leidinggevende;
- En weet je het geleerde te integreren met de antroposofie.

### Visie

#### *Bijeenkomst 2*

Na deze les:

- Weet je wat antroposofie is;
- Weet je de essentie van Menskunde: het 2-, 3- en 4-ledig mensbeeld;
- Ben je je bewust van de voorbeeldfunctie van de leidinggevende, je bent je eigen instrument;
- Weet je de essentie van leidinggeven aan een team en de rol van groepsdynamica;
- Ken je de principes van pedagogisch beleid en het hiernaar handelen van medewerkers;
- Weet je welke plek antroposofie inneemt binnen jouw organisatie.

### Wetgeving

#### *Bijeenkomst 3*

Na deze les:

- Ken je de belangrijkste elementen uit de Wetgeving Kinderopvang;

- Ken je de belangrijkste kwaliteitseisen;
- Ken je de rol en werkwijze van GGD met betrekking tot controle en toezicht;
- Weet je hoe je door vooruit te denken rust creëert binnen jouw organisatie;
- Ken je de belangrijkste verplichtingen voortvloeiend uit de CAO Kinderopvang;
- Ken je de belangrijkste veiligheidseisen binnen je gebouw, de luchtkwaliteit en verduurzaming;
- Weet je hoe je wetgeving en antroposofie binnen jouw organisatie met elkaar verbindt.

## Bedrijfsvoering

### Bijeenkomst 4

Na deze les:

- Ken je de belangrijkste principes van Financiën;
- Weet je hoe je een begroting en jaarrekening opstelt en hoe je hiermee vooruit kijkt en terugblijkt;
- Heb je inzicht in de werking van personeelskosten;
- Ken je de belangrijkste principes van duurzaam ondernemen;
- Weet je hoe je vooruit kijkt door uurtarieven vast te stellen;
- Weet je hoe je vooruit kijkt door personeelsplanning, krapte op de arbeidsmarkt en inhuur ZZP-ers;
- Ken je de belangrijkste principes van HR-beleid: o.a. opleidingsbeleid en de verplichte opleidingen;
- Ken je de belangrijkste principes van ziekteverzuim;
- Weet je wat een Integraal Kind Centrum is;
- Weet je hoe je bedrijfsvoering en antroposofie binnen jouw organisatie met elkaar verbindt.

## Coaching on the job

## Communicatie

### Bijeenkomst 5



Na deze les:

- Weet je hoe je binnen jouw organisatie omgaat met interne en externe stakeholders;
- Weet je hoe je binnen jouw organisatie effectief communiceert met je stakeholders;
- Weet je wat de rol is van de oudercommissie;
- Weet je het verschil tussen samenwerken of samen aan het werk;
- Ken je de principes van een IKC of brede school - Samenwerken met school al dan niet onder één dak.

## Zelfzorg & afronden eindopdracht

### Bijeenkomst 6

Na deze les:

- Ben je je bewust van de vraag: Jij zorgt voor de organisatie, wie zorgt er voor de leidinggevende?;
- Ken je de belangrijkste principes met betrekking tot vitaliteit;
- Weet je hoe je duurzaam inzetbaar blijft;
- Weet je hoe je zelfzorg en antroposofie binnen jouw organisatie met elkaar verbindt.

## Afsluitende bijeenkomst

Theorietoets, eindpresentaties, gezamenlijke lunch en uitreiking Certificaat.

## Leerdoelen & resultaat

De leerdoelen in deze module zijn uitgesplitst in kennis (weten), vaardigheden (doen / kunnen) en (beroeps)attitude (gedrag).

Na het volgen van deze module:

- Ben je in staat om leiding te geven aan een kinderopvangorganisatie die werkt vanuit antroposofische pedagogiek;
- Heb je inzicht in wat leidinggeven inhoudt en welke verschillende leiderschapsstijlen er zijn;
- Heb je inzicht in de bedrijfsvoering van een organisatie;
- Lukt het jou om de antroposofische invalshoek mee te nemen bij het voldoen aan de wettelijke kaders (pedagogisch beleid, HR/medewerkersbeleid);
- Heb je inzicht in je eigen rol als leidinggevende;
- Is je persoonlijke leervraag beantwoord.

De volgende professionaliseringsthema's komen aan bod:

- Leidinggeven;
- Persoonlijk leiderschap;
- Antroposofie & Menskunde;
- De inrichting van je organisatie;
- HR-beleid;
- Omgaan met ouders;
- Omgaan met medewerkers;
- Leidinggeven aan veranderingen;
- Omgaan met veranderingen.

## Investing

De module start bij minimaal 8 deelnemers. Idealiter zijn dat er 12.

De investering in jezelf komt uit op € 1.200,- per deelnemer, vrijgesteld van BTW. Dit is inclusief zes kennisbijeenkomsten, één contactmoment tussen de trainer en deelnemer op jouw eigen werklocatie, studiemateriaal, een gezamenlijke lunch en het Certificaat Management in de Antroposofische Kinderopvang, uitgegeven door de School-vAK.

*“Ons hoogste streven moet zijn om vrije mensen te ontwikkelen die in staat zijn om zelf richting te geven aan hun leven”*

## Locatie & data

De module wordt gegeven aan de Australiëlaan 25 in Utrecht (ruimte A0.20) op de volgende data en tijden:

- Vrijdag 22 maart 2024, 09.00 - 12.00 uur
- Vrijdag 5 april 2024, 09.00 - 12.00 uur
- Vrijdag 19 april 2024, 09.00 - 12.00 uur
- Vrijdag 17 mei 2024, 09.00 - 12.00 uur
- Vrijdag 31 mei 2024, 09.00 - 12.00 uur
- Vrijdag 14 juni 2024, 09.00 - 12.00 uur
- Vrijdag 28 juni 2024, 09.00 - 13.00 uur (afsluitende bijeenkomst met theorietoets, eindpresentaties & van 13.00 - 14.00 uur ter afsluiting een gezamenlijke lunch)

Deelnemers ontvangen een studiehandleiding, per bijeenkomst een werkboek, een PowerPointpresentatie en benodigde literatuur. We gaan er vanuit dat iedereen bij alle bijeenkomsten aanwezig is; bij geoorloofde afwezigheid overleggen we samen over een vervangende opdracht.

Bij een minimale aanwezigheid van 80% en een voldoende behaalde eindtoets, ontvang je na afloop een certificaat van deelname 'Module management in de Antroposofische Kinderdagopvang', uitgegeven door de School-vAK.

## Meer informatie

Voor aanmelden of meer informatie kun je contact opnemen met de School voor Antroposofische Kinderopvang via [info@school-vak.nl](mailto:info@school-vak.nl) of kijk op [www.school-vak.nl](http://www.school-vak.nl)